



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuță"
Cluj-Napoca

Împreună redăm speranța!

Membre al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECI"

NR. 4980/15.06.2012

APROBAT
PREȘEDINTE COMISIE CONCURS
Prof. Dr. Grigore Băciut



TEMELE-CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT
- concursul organizat în perioada 16-27.07.2012
pentru ocuparea funcției de manager al
Institutului Oncologic „Prof. Dr. I. Chiricuță” Cluj-Napoca -

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- Analiza circuitelor funcționale;
- Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);
- Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare

- Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgentă, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);
- Transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu;
- Transformarea într-un centru medico – social;
- Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- Metode de creștere a performanței personalului;
- Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

5. Analiza situației economico – financiare a spitalului

- Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.);
- Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- Calitatea serviciilor;
- Calitatea datelor raportate;
- Calitatea personalului;
- Satisfacția pacienților.

7. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

8. Strategia managementului în activitatea de investiții

- a) În echipamente;
- b) Modernizarea de secții;
- c) Extinderi;
- d) Reparații capitale.

9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8 - 10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 - 1. Scop;
 - 2. Obiective – indicatori;
 - 3. Activități:
 - a) definire;
 - b) încadrare în timp – grafic Gantt;
 - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități;
 - 4. Rezultate așteptate;
 - 5. Monitorizare – indicatori;
 - 6. Evaluare – indicatori.

